

Паспорт проекта «Оптимизация процесса сбора данных для портфолио, подтверждающих основания выполнения критериев оценочных листов деятельности преподавателей техникума при начислении стимулирующих выплат»

Общая информация



Наименование органа власти: Департамент образования Белгородской области

Наименование отдела : Управление профессионального образования

Границы процесса: от внесения работником баллов в оценочный лист по каждому критерию до издания протокола пцк с утвержденными баллами согласно портфолио с подтверждающими материалами

Дата начала проекта: 20.02.2020. г.

Дата окончания проекта: 20.06.2020. г.



Обоснование выбора процесса

1. Процесс повторяется ежеквартально
2. Количество участников процесса -5, Количество внутренних и внешних потребителей -32
3. Количество обрабатываемых в процессе документов – более 15
4. Постоянное нарушение сроков сдачи материалов 40 % преподавателей
5. Наличие ошибок, возвратов на доработку 60% поданных материалов
6. Необходимость дополнительных запросов при подтверждении отдельных критериев.
7. Временные потери при сборе материалов портфолио достигают более 48 часов
8. Удовлетворенность сотрудников механизмом сбора материалов портфолио в 2018 г.-40%, 2019-30%

Цели проекта

До 20 июня 2020 года сократить время протекания процесса в по сбору данных портфолио для начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума не менее чем на 50%

Сокращение времени на сбор данных портфолио на 55 %

Рост удовлетворенности преподавателей механизмом приема стимулирующих материалов, собранных в портфолио на 55%

Рост удовлетворенности качеством предоставления материалов для рассмотрения на ПЦК на 60%

Эффекты проекта

Сокращение расходов на приобретение канцелярских товаров, краски для принтера, в рамках оптимизируемого процесса. Оперативное внесение изменений, дополнений в документы, портфолио. Оперативная работа с материалами портфолио, их проверка и одобрение. Уровень удовлетворенности преподавателей механизмом приема рассматриваемых на ПЦК материалов – не менее 85 %.. Уровень удовлетворенности председателями ПЦК механизмом приема материалов портфолио, подтверждающих выполнение критериев - не менее 80 %

Команда проекта «Оптимизация процесса выдачи справок об обучении студентам техникума»

Руководство проектом



Заказчик проекта



**Волохова В.В., директор
ОГАПОУ «ВИТ»**

Руководитель проекта



**Рябинин А.Н., заместитель
директора по УМП ОГАПОУ
«ВИТ»**

Рабочая группа проекта



**Болдырева Е.В.,
Зав.учебной частью**



**Зайцев С.Е.,
председатель ПЦК**

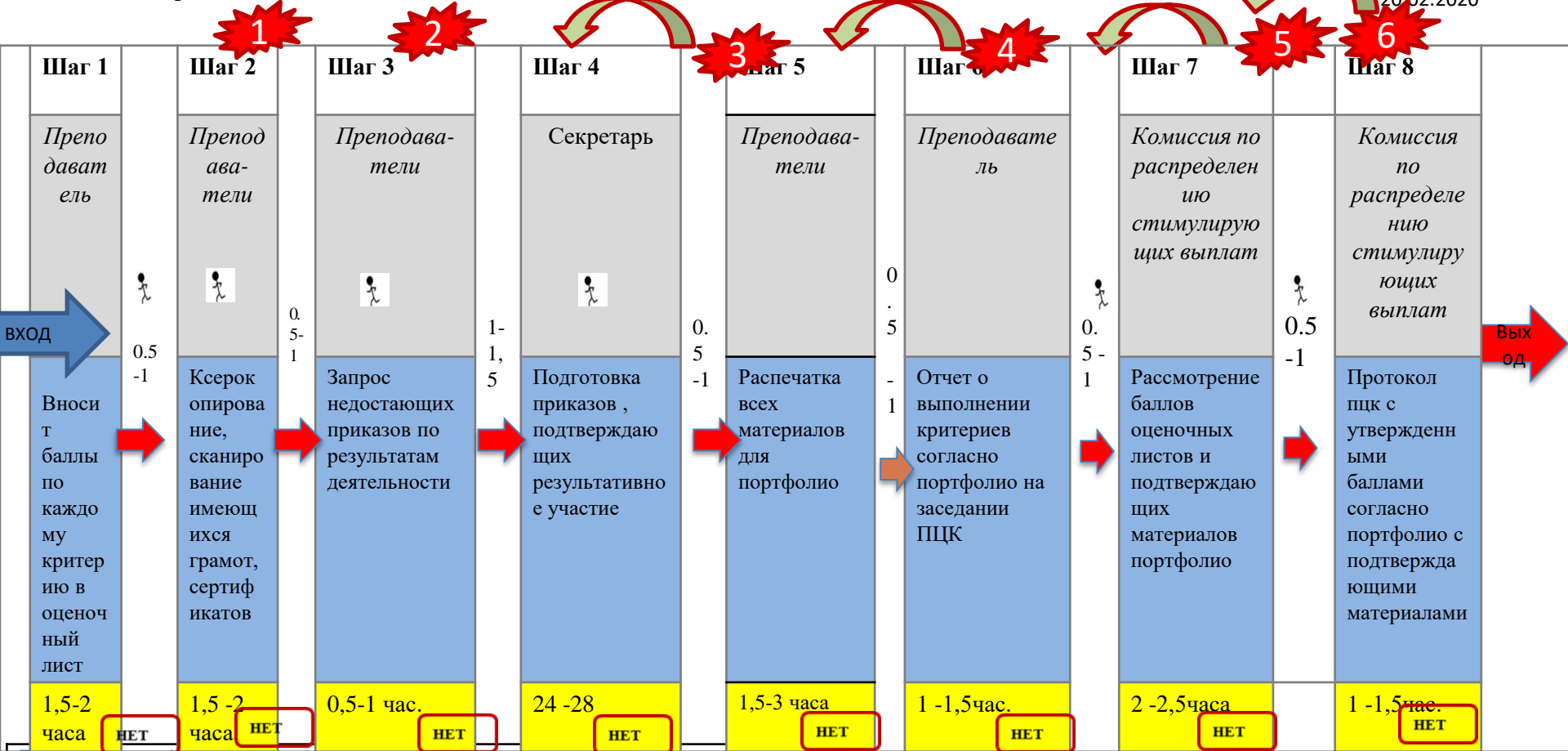


**Сурова О.А.,
заместитель директора
по УМП**



Иванов Е.В., программист

Карта текущего состояния процесса «сбора данных для портфолио, подтверждающего начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»



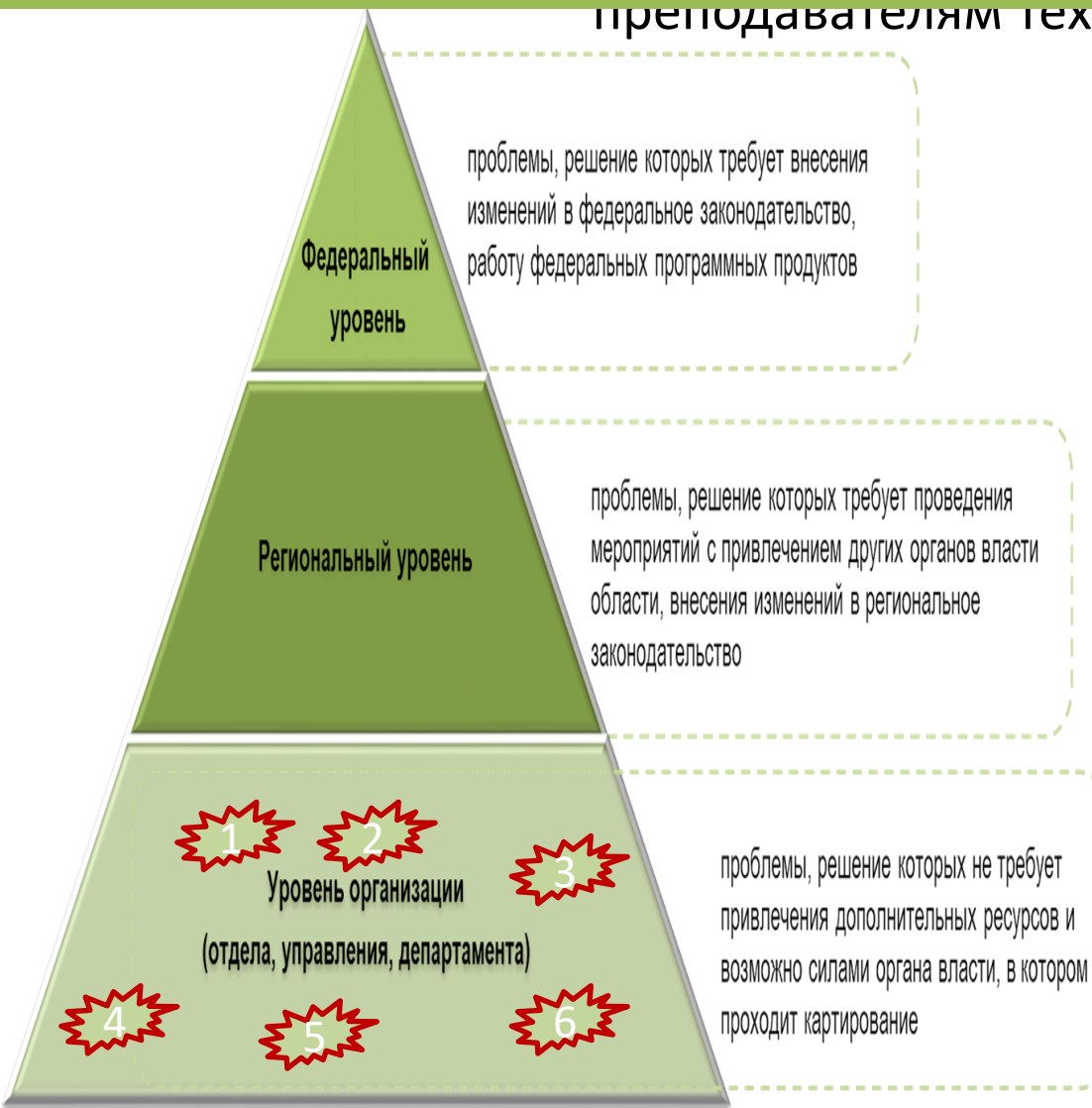
Перечень потерь/проблем

1	Потери времени и на распечатку приказов. Дублирование информации (оформление).
2	Отсутствие электронной системы учета достижений преподавателей
3	Потеря времени на поиск соответствующих приказов, уточнение наименования приказов
4	Расход на приобретение канцтоваров, бумаги заправку картриджа
5	Неподтвержденность отдельных критериев портфолио

ВПП (время протекания процесса) – min 37час –max.49 ч.

6 Неудовлетворенность ПЦК качеством представленных материалов

Пирамида проблем процесса «сбора данных для портфолио, подтверждающего начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»



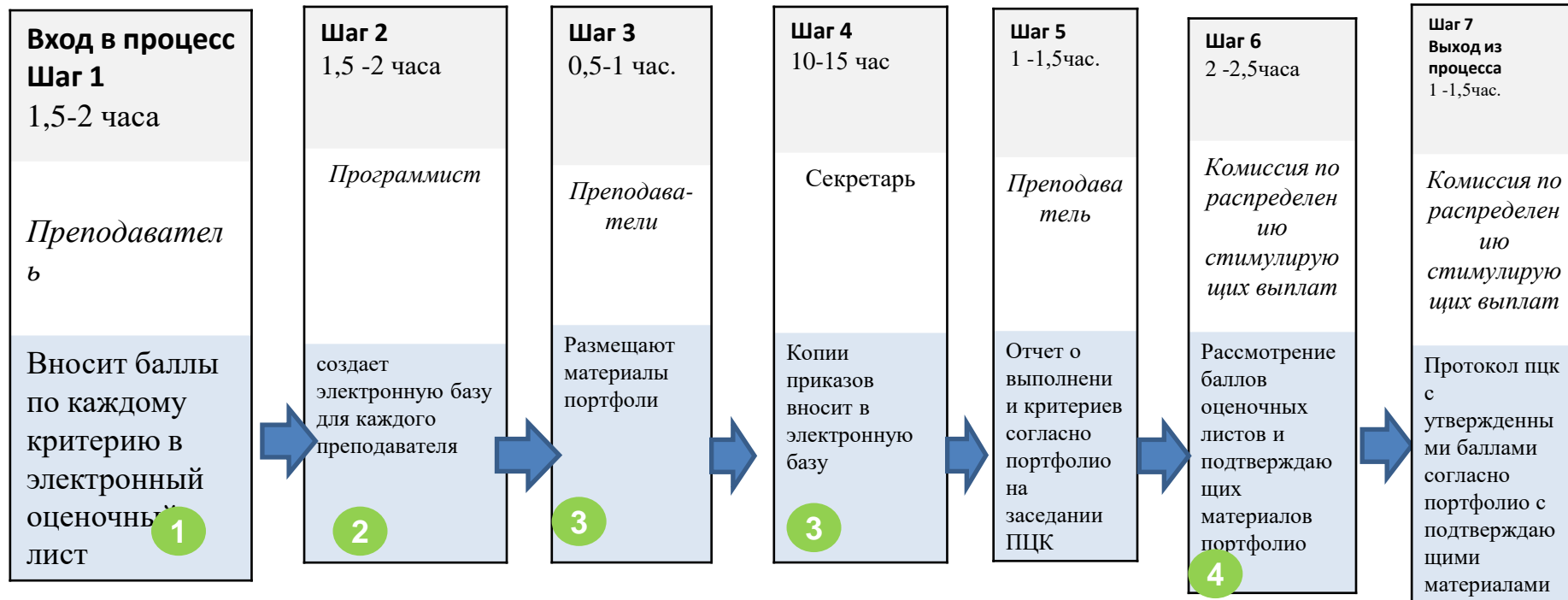
1	Потери времени и на распечатку приказов. Дублирование информации (оформление).
2	Отсутствие электронной системы учета достижений преподавателей
3	Потеря времени на поиск соответствующих приказов, уточнение наименования приказов
4	Расход на приобретение канцтоваров, бумаги заправку картриджа
5	Неподтвержденность отдельных критериев портфолио
6	Неудовлетворенность ПЦК качеством представленных материалов

Анализ проблем процесса «сбора данных для портфолио, подтверждающего начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»

Проблема	Решение	Экономия времени, час	Повышение удовл.%
Потеря времени на распечатку документов	Создание электронных копий документов	2	55
Отсутствие электронной системы учета достижений преподавателей при начислении стимулирующих выплат	Использование флеш-накопителей, программ для архивирования данных и сети интернет	1,5	55
Потеря времени на поиск соответствующих приказов, уточнение наименования приказов	Создание электронных копий документов	1	55
Расход на приобретение канцтоваров, бумаги заправку картриджа	Создание электронных копий документов	1	55
Неподтвержденность отдельных критериев портфолио	Создание электронных копий документов	1,5	60
Неудовлетворенность ПЦК качеством представленных материалов	Разработаны требования к представленным материалам	1,5	60
Скопление папок	Размещение документов в электронном варианте		55

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ процесса «Сбора данных для портфолио, подтверждающего начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»

01.03.2020 г.



ПРЕДЛАГАЕМЫЕ РЕШЕНИЯ

- 1 Создание электронной базы учета достижений преподавателя (портфолио)
- 2 Проведение обучающих семинаров по работе с электронными базами
- 3 Создание сетевой папки для размещения материалов
- 4 Разработан порядок размещения материалов электронного портфолио
- 5 Разработан чек-лист проверки подтверждающих материалов критерия

ВПП (время протекания процесса) – min 18,5 час – max.27,5 ч.

Экономия времени протекания процесса min 50% - max 56%

Коэффициент экономии времени -

Продолжительность
 Исполнитель
 Описание шага процесса

№ Предлагаемые решения

Достигнутые результаты (было и стало) «оптимизация процесса сбора данных для портфолио, подтверждающего основания начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»

Результаты проекта

БЫЛО



Преподаватели тратили время на ксерокопирование и поиск документов, подтверждающих их достижения

СТАЛО

Документы находятся в электронном виде

Имя	Дата изменения	Тип	Размер
+20210225=Сертификат=Онлайн-уро...	25.02.2021 20:15	Microsoft Edge P...	2.766 KB
+20210225=Сертификат=Онлайн-уро...	25.02.2021 20:30	Microsoft Edge P...	2.766 KB
+20210225=Сертификат=Онлайн-уро...	25.02.2021 20:15	Microsoft Edge P...	2.766 KB
+20210226=Сертификат=Онлайн-уро...	01.03.2021 19:40	Microsoft Edge P...	2.766 KB
+20210226=Сертификат=Онлайн-уро...	01.03.2021 19:40	Microsoft Edge P...	2.766 KB
+20210226=Сертификат=Онлайн-уро...	01.03.2021 19:39	Microsoft Edge P...	2.766 KB
.....	27.02.2021 18:10	Документ Micros...	0 KB
СТАМ/1-РЧ476-Акв-Барабашев.docx	27.02.2021 19:58	Документ Micros...	47 KB
ПТУ/Учебный ПМСТ-Акв-Барабашев.do...	17.02.2021 19:48	Документ Micros...	13 KB



Экономия времени 2ч.

Достигнутые результаты (было и стало) «Оптимизация процесса сбора данных для портфолио, подтверждающего основания начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума» (продолжение)

Результаты проекта

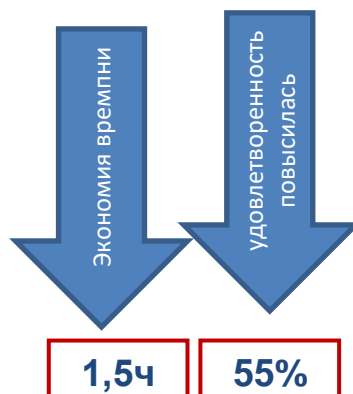
БЫЛО

Отсутствие электронной системы учета достижений преподавателей при начислении стимулирующих выплат

СТАЛО

Использование флеш-накопителей, программ для архивирования данных и сети интернет

Создана электронная система учета достижений преподавателей



Имя	Дата изменения	Тип	Размер
Бердичице	28.01.2021 10:54	Папка с файлами	
Вербилка	28.01.2021 10:54	Папка с файлами	
Давыдов	28.01.2021 10:54	Папка с файлами	
Брилки	28.01.2021 10:54	Папка с файлами	
Зайцев	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Мельниченко	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Клишинец	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Клишинец	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Клишинец	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Лавин	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Лавин	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Парфенов	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Радченко	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Степанов	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Степанов	28.01.2021 10:55	Папка с файлами	
Степанов	28.01.2021 11:12	Лист Microsoft Ex...	188 КБ
Степанов	16.08.2021 7:08	Документ Micros...	18 КБ

Достигнутые результаты (было и стало) «Оптимизация процесса сбора данных для портфолио, подтверждающего основания начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума» (продолжение)

Результаты проекта

БЫЛО

Расход на приобретение канцтоваров, бумаги заправку картриджа

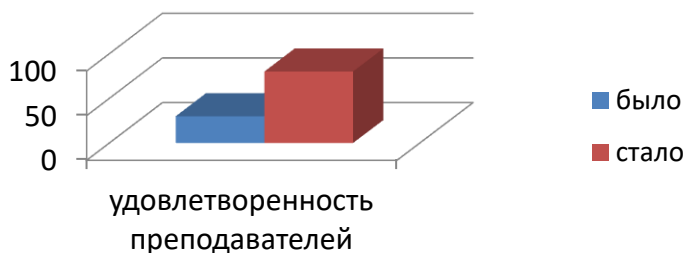
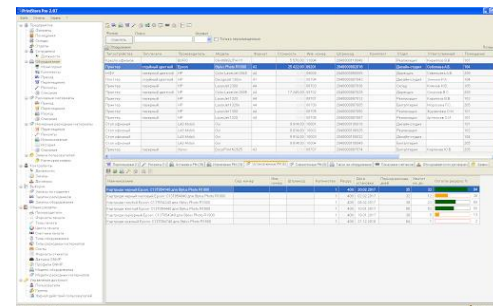


Экономия по организации за квартал 700 руб

на 55% повышение удовлетворенности участников

СТАЛО

Документы находятся в электронном виде



Достигнутые результаты (было и стало) «Оптимизация процесса сбора данных для портфолио, подтверждающего основания начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»
(продолжение)

Результаты проекта

БЫЛО

Сбор данных портфолио, (час)	37-49
Удовлетворенность преподавателей механизмом приема стимулирующих материалов, собранных в портфолио (%)	30
Удовлетворенность качеством предоставления материалов для рассмотрения на ПЦК (%)	20



СТАЛО

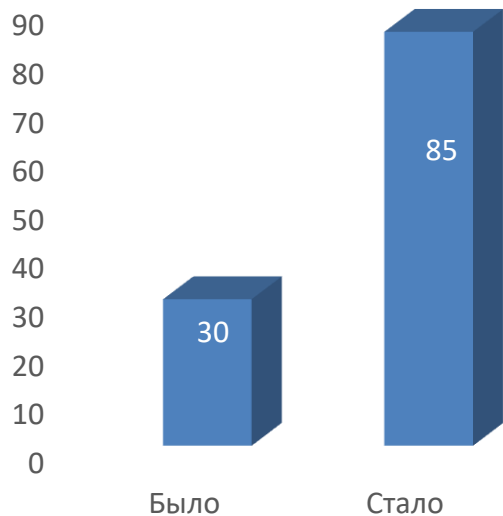
Сбор данных портфолио, (час)	18,5-27,5
Удовлетворенность преподавателей механизмом приема стимулирующих материалов, собранных в портфолио (%)	85
Удовлетворенность качеством предоставления материалов для рассмотрения на ПЦК (%)	80

Производственный анализ процесса «Сбора данных для портфолио, подтверждающего начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»

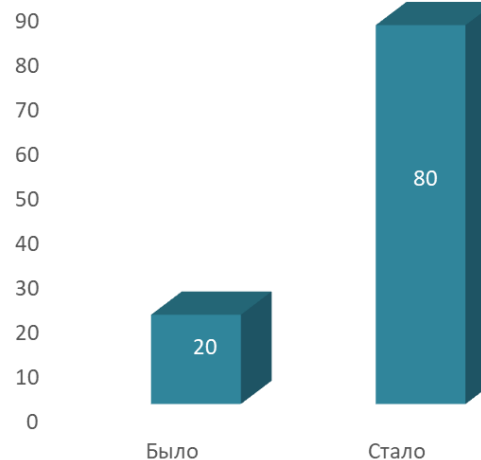
Дата проведения	Время протекания процесса		Расхождение (+/-)	Причина расхождения
	План	Факт		
01.03.2020	18,5-27 ч	19 -30 ч	+3	Материалы систематизированы с нарушениями
25.03.2020	18,5-27 ч	19 -28 ч	+1	Долгая сверка каждого критерия и подтверждающего материала
15.04.2020	18,5-27 ч	18,5-27 ч	0	
22.04.2020	18,5-27 ч	18,5-27 ч	0	
20.06.2020	18,5-27 ч	18,5-27 ч	0	

РЕЗУЛЬТАТЫ И ЭФФЕКТЫ
ПРОЦЕССА «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СБОРА ДАННЫХ ДЛЯ ПОРТФОЛИО,
ПОДТВЕРЖДАЮЩЕГО ОСНОВАНИЯ НАЧИСЛЕНИЯ СТИМУЛИРУЮЩИХ ВЫПЛАТ
ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ТЕХНИКУМА»

Удовлетворенность преподавателей механизмом сбора стимулирующих выплат



Удовлетворенность председателей ПЦК качеством представленных материалов



Экономический эффект и эффект для населения процесса «Оптимизация процесса сбора данных для портфолио, подтверждающего основания начисления стимулирующих выплат преподавателям техникума»



На 54% в среднем
сокращение
временных затрат на
подготовку
документов



> 3тыс. в год
экономия затрат на
приобретение
канцтоваров,
бумаги заправку
картриджа в
среднем



Своевременное
начисление
стимулирующих
выплат

